

VISOKA ŠOLA ZA VARSTVO OKOLJA

**LETNI PROGRAM DELA
ZA LETO 2017**

Številka: 062-1/2017-2
Datum: 15. 2. 2017

V.d. direktorice: mag. Milena Pečovnik
Dekan: izr. prof. dr. Boštjan Pokorny

Sprejet na 20. seji Senata, dne 15. 2. 2017.

Velenje, februar 2017



Vizitka visokošolskega zavoda:

Ime zavoda: Visoka šola za varstvo okolja

Krajše ime zavoda: VŠVO

Ulica: Trg mladosti 7

Kraj: Velenje

Spletna stran: www.vsvo.si

Elektronski naslov: info@vsvo.si

Telefonska številka: 03-898-64-10

Številka faksa: 03-898-64-13

Matična številka: 2257092000

Identifikacijska številka: 53343549

Transakcijski račun: SI56 0510 0801 5177 097

Ustanovitveni sklep: 1/20-2006, z dne 6. 7. 2006

Ustanovitelj: Regijsko študijsko središče Celje

Vpis v Sodni register: SRG 2006/02399, vložna št. 1/09236/00, z dne 6. 2. 2007

Letni program dela so pripravili:

mag. Milena Pečovnik, v.d. direktorice

izr. prof. dr. Boštjan Pokorny, dekan

Saša Zagode, univ. dipl. prav., strokovna sodelavka

mag. Andreja Mevc, strokovna sodelavka

Zahvaljujemo se vsem članom organov VŠVO in ostalim sodelavcem za pomoč.

VSEBINA

1	PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	5
1.1	Vizija	5
1.2	Poslanstvo	5
1.3	Predstavitev	5
2	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE	14
3	DOLGOROČNI/STRATEŠKI CILJI.....	15
4	KRATKOROČNI LETNI CILJI V LETU 2017	24
4.1	Izobraževalna dejavnost	24
4.1.1	Študijska dejavnost – študijski programi s koncesijo	32
4.1.2	Študijska dejavnost – študijski programi brez koncesije	33
4.1.3	Študijski programi za izpopolnjevanje	34
4.1.4	Oblike neformalnega učenja.....	34
4.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost	37
4.3	Univerzitetni šport	40
4.4	Druga dejavnost visokošolskega zavoda.....	40
5	KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	41
5.1	Kadrovska politika.....	42
5.2	Kadrovski načrt za študijske programe s koncesijo (redni študij)	43
6	LETNI NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	47
6.1	Prostori in zemljišča.....	47
6.2	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin	47
6.3	Oprema	48
6.4	Investicijsko vzdrževanje.....	48
6.5	Drugo.....	48
6.6	Interesna dejavnost študentov.....	48
7	PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH	50
7.1	Izobraževalna dejavnost	50
	Tabela 1: Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2016/2017 in načrt za študijsko leto 2017/2018	50

Tabela 2: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2016/2017 in načrt za študijsko leto 2017/2018	51
Tabela 3: Kazalniki študijske dejavnosti s področja študija in kadrov.....	51
Tabela 4: Kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti	53
7.2 Raziskovalna dejavnost	55
Tabela 1: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2016 in načrt za leto 2017	55
Tabela 2: Kazalniki s področja raziskovalne dejavnosti	56
8 FINANČNI NAČRT.....	56
8.1 Splošni del finančnega načrta.....	56
8.2 Posebni del finančnega načrta.....	57
8.3 Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih sredstev.....	57

1 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

1.1 Vizija

Vizija šole je postati kakovostna visokošolska ustanova s področja varstva okolja v regiji, v širšem slovenskem prostoru in na področju jugovzhodne Evrope. Šola sledi visokim izobraževalnim in raziskovalnim standardom pri posredovanju strokovnih znanj s področja varstva okolja in okoljskih tehnologij. Na ta način želi prispevati k trajnostnemu upravljanju okolja in njegovih naravnih virov.

VŠVO bo zastavljene cilje izobraževanja in raziskovalnega dela dosegala s približevanjem mednarodnim standardom v stroki ter z uporabo sodobnih učnih metod, izsledkov raziskav in praktičnim delom.

1.2 Poslanstvo

Poslanstvo VŠVO je v zagotavljanju izobraženega in usposobljenega visokokakovostnega kadra, ki bo sposoben in se znal spopadati z izzivi na področju varovanja okolja in novih ekotehnologij.

Šola je usmerjena v:

- razvoj stroke, ki je v najširšem smislu predmet njenega poučevanja in raziskovanja,
- dolgoročno zagotavljanje kakovostnih strokovnih kadrov s področja varstva okolja v regiji in širšem okolju,
- sodelovanje z industrijo, z raziskovalnimi in drugimi okoljevarstvenimi ustanovami,
- negovanje pozitivne identifikacije študentov in zaposlenih s poslanstvom in vizijo visoke šole.

Poslanstvo VŠVO je sprejel Upravni odbor VŠVO na 2. seji, dne 15. 4. 2009.

1.3 Predstavitev

Visoka šola za varstvo okolja (VŠVO) iz Velenja je visokošolski zavod, ki izvaja visokošolska študijska programa 1. in 2. bolonjske stopnje Varstvo okolja in ekotehnologije. Program na obeh stopnjah študija je zaradi svoje interdisciplinarnosti zanimiv za študente, ki želijo spoznavati naravoslovne in družboslovne vsebine varovanja okolja in jih sočasno povezati z aplikativnim oziroma praktičnim delom. Študijski program sledi tudi enemu izmed ciljev evropskih in nacionalnih izobraževalnih standardov, ki spodbuja povečanje števila študirajočih na področju naravoslovnih in tehniških ved (*Education council 2003 – European benchmarks*, Nacionalni program visokega šolstva, Strategija razvoja Slovenije).

Šola je v jeseni 2008 prvič začela izvajati sodobno zasnovan visokošolski študijski program 1. bolonjske stopnje Varstvo okolja in ekotehnologije. Nastal je kot rezultat želje, da bi v regiji razvijali interdisciplinarne in aplikativne študijske programe, ki bodo tesno povezani z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo in bodo pomenili novost ne le v regiji, ampak tudi v širšem slovenskem prostoru. V letu 2011 smo na VŠVO pridobili tudi akreditacijo za izvajanje magistrskega študijskega programa 2. bolonjske stopnje Varstvo okolja in ekotehnologije. V letu 2012 smo pričeli ta program tudi izvajati. V

študijskem letu 2016/17 je šola vpisala deveto generacijo študentov na dodiplomski stopnji in peto generacijo na podiplomski stopnji. Trenutno se na VŠVO izobražuje 138 študentov. V letu 2016 je diplomiralo 24 študentov, od tega 21 študentov na dodiplomski in trije študenti na podiplomski stopnji.

Na dan 31. 12. 2016 je bilo na šoli 13 zaposlenih, od tega 5 za poln delovni čas, ostali so zaposleni visokošolski učitelji z delovnim časom krajšim od polnega ali v obliki dopolnilnega dela. Pedagoško delo opravljajo tudi visokošolski učitelji in visokošolski sodelavci na podlagi podjemnih pogodb. V pedagoški proces vključujemo tudi strokovnjake iz gospodarstva, ki dopolnjujejo pedagoško delo visokošolskih učiteljev. Z njimi posebej sklepamo avtorske pogodbe.

Trenutno so v raziskovalno dejavnost vključeni visokošolski učitelji, raziskovalci in študenti, ki kadrovsko in vsebinsko predstavljajo interdisciplinarni raziskovalni nabor, katerega glavna usmeritev je raziskovalno delo in povezovanje s podjetji, s ciljem izmenjave znanja z gospodarstvom in izvedbe aplikativnih projektov. Interdisciplinarno znanstveno-raziskovalno delo je, tako kot študijska programa, usmerjeno na področja različnih (zlasti naravoslovnih, biotehniških in tehniških) ved, v manjšem delu tudi družboslovnih ved.

Ustanovitev lastne raziskovalne skupine (RO) v letu 2009 je bila ena od prioritarnih nalog VŠVO, saj je le-ta predstavljala obvezen pogoj za pridobitev drugostopenjskega študijskega programa. Poleg izvajanja izobraževalne dejavnosti so tako nastali pogoji za ustrezno raziskovalno-razvojno delo, ki temelji na poznavanju temeljnih znanstvenih disciplin in neposrednem prenosu raziskovalnih spoznanj na specifična praktična področja in v pedagoški proces. V letu 2016 smo raziskovalno skupino VŠVO kadrovsko okrepili, še večja krepitev je načrtovana v prihodnjih letih.

Raziskovalno delo je organizirano na projektni osnovi in kakovostno dopolnjuje izvajanje študijskih programov VŠVO. V preteklih letih smo sodelovali v Regijskem centru energija d.o.o., kjer smo v projektnem centru izvedli projekt »Uporaba lesne biomase za namen pridobivanja kemikalij z dodano vrednostjo in pridelavo biogoriva«. V okviru projekta smo pridobili tudi patent. V letu 2014 smo kot partnerji v širšem konzorciju (Inštitut za ekološke raziskave ERICo Velenje, Gozdarski inštitut Slovenije, Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani, Fakulteta za naravoslovje in matematiko Univerze v Mariboru, Znanstveno-raziskovalno središče Univerze na Primorskem) pridobili prvi raziskovalni projekt, sofinanciran s strani Javne agencije za raziskovalno dejavnost RS (ARRS), in sicer v sklopu Ciljnega raziskovalnega programa (CRP) »Zagotovimo si hrano za jutri«, ki ga financira tudi Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano. CRP projekt »Značilnosti, problematika in upravljanje populacij (sive) vrane v urbanem okolju« smo uspešno zaključili v letu 2016, ko smo v istem programu pridobili dva nova CRP projekta, in sicer »Prostorska razporeditev, številčnost, ocena populacijskih trendov in potencialno širjenje areala vrste zlatega šakala (*Canis aureus* L.) v Sloveniji« (nosilec: Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani; partner: Gozdarski inštitut Slovenije) in »Določitev najustreznejših metod za ocenjevanje številčnosti prostoživečih parkljarjev v Sloveniji in priprava podlag za njihovo vključitev v lovsko-upravljavsko prakso« (nosilec: Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani; partnerja: Gozdarski inštitut Slovenije in inštitut ERICo Velenje). V letu 2014 smo v sodelovanju z Inštitutom za ekološke raziskave ERICo Velenje in Univerzo na Primorskem prvič uspešno izvedli projekt v sklopu programa Po kreativni poti do praktičnega znanja; v sklopu tega programa smo v letu 2015 pridobili tri nove projekte (dva sta bila povezana s trajnostnim razvojem Solčavskega, eden pa s trajnostnim upravljanjem z lovnimi vrstami ptic), konec leta 2016 pa še enega, povezanega s proučevanjem možnosti ozelenjevanja streh. V letu 2016 smo kot nosilna institucija v sodelovanju z inštitutom ERICo Velenje in Gozdarskim inštitutom Slovenije izdelali tudi strokovne podlage za Direkcijo RS za infrastrukturo, namenjene zmanjšanju števila trkov vozil z divjadjo. Intenziviranje raziskovalne dejavnosti v zadnjih letih poleg vedno večje prepoznavnosti šole v domačem in mednarodnem raziskovalnem prostoru omogoča tudi intenzivno vključevanje študentov VŠVO v raziskovalno in razvojno delo ter posledično pridobivanje novih znanj in kompetenc.

Zaradi tega načrtujemo v letu 2017 delo RO VŠVO, tj. Inštituta za ekotehnologije in trajnostni razvoj, še intenzivirati; poleg izvajanja že začetih raziskovalnih projektov in pridobivanja novih nameravamo bistveno izboljšati tudi znanstveno odličnost šole, in sicer z aktivnim predstavljanjem raziskovalnih dosežkov na domačih in mednarodnih znanstvenih dogodkih, predvsem pa objavljanjem znanstvenih dosežkov v uglednih mednarodnih revijah (v letu 2016 smo s podpisom šole objavili tri izvirne znanstvene članke, med njimi enega v reviji z IF>13,0).

Raziskovalno-razvojno delo na VŠVO je/bo usmerjeno v raziskovanje na področju naravovarstva, upravljanja z naravnimi viri, okolja, okoljevarstva in okoljskih tehnologij z interdisciplinarnim pristopom. Diplomске naloge, vključene tudi kot delne vsebine v nekatere raziskovalne projekte, so/bodo temeljile na aktualnih raziskavah po metodoloških pristopih, ki se neposredno ukvarjajo z okoljsko problematiko oz. z iskanjem rešitev in ukrepov zanjo. Diplomске naloge so/bodo kot nadgradnja projektnih nalog praktičnega usposabljanja usmerjene k reševanju konkretnih aplikativnih nalog.

Internacionalizacija visokega šolstva je eden izmed pomembnejših ciljev nacionalnega programa visokega šolstva. VŠVO je v preteklih letih vzpostavila aktivno sodelovanje s tujino (Norveška, Islandija, Portugalska, Češka, Italija, Latvija, Litva, Belgija, Španija, Združeno kraljestvo Velike Britanije in Irske, Poljska, Francija, Avstrija, Turčija, Srbija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Romunija, Rusija).

V letu 2013 smo se uspešno prijaviли na razpis Evropske komisije za pridobitev Erasmus univerzitetne listine za programsko obdobje 2014 – 2020 (Eche listina). S tem smo pridobili možnost nadaljevanja medinstitucionalnega povezovanja na področju izobraževanja in znanstveno-raziskovalnega ter aplikativnega dela v okviru evropskega programa Erasmus+. Program Erasmus+ ni več omejen le na sodelovanje v okviru Evrope, ampak razširja svoje delovanje na ves svet. Na osnovi novega programa imamo trenutno sklenjenih 27 medinstitucionalnih Erasmus+ sporazumov z institucijami iz programskih držav in šest sporazumov o medsebojnem sodelovanju z institucijami iz partnerskih držav. Študente, visokošolske učitelje, znanstvene delavce in visokošolske sodelavce ter drugo osebje VŠVO ves čas vzpodbujamo k mobilnosti. Prav tako v pedagoški proces vključujemo tuje predavatelje in strokovnjake. Tako omogočamo prenos najnovejših strokovnih spoznanj v pedagoški proces.

Sredstva za mednarodne izmenjave smo zagotovili v okviru razpisov Centra RS za evropske programe izobraževanja in usposabljanja in iz deleža lastnih sredstev. Uspešno smo zaključili projekt v okviru sredstev Slovenskega študentskega sklada SI04, Evropski gospodarski prostor in Norveški finančni mehanizem, Razpis 2015. V okviru sredstev Erasmus+, Razpisno leto 2015, smo v zaključni fazi projekta. Prijavili smo se na razpis programa Erasmus+ 2017, KA103, Mobilnost študentov in osebja med državami programa. V okviru razpisov Javnega sklada za razvoj kadrov in štipendije smo se prijaviли na razpis Štipendije za študijske obiske študentov v okviru programa Erasmus+ 2016 (212. JR). Na vseh razpisih, kjer so rezultati izbora že znani, smo bili uspešni. V okviru navedenih razpisov skupaj smo ali bomo prejeli okvirno 30.000 EUR.

Na povabilo partnerske Univerze za aplikativne znanosti iz Klaipede iz Litve smo v letu 2016 sodelovali pri pripravi projekta Erasmus+, Ključni ukrep 2, Krepitev zmogljivosti na področju visokošolskega izobraževanja, in sicer s pripravo skupnega študijskega programa v Uzbekistanu z naslovom »*Increase the capacity of ecological knowledge and practices of sustainable environmental management in the higher education of Uzbekistan/InCEcU*«. Žal naša partnerska institucija pri prijavi ni bila uspešna. Sodelovali smo tudi pri uspešni prijavi konzorcija za prakse v sodelovanju s partnerskimi institucijami iz Španije pod vodstvom Univerze v Cordobi (projekt *CeiA3 Campus of International Excellence in Agrifood*). V konzorcij je poleg VŠVO vključenih šest

visokošolskih institucij (univerze v Cordobi, Almeiri, Cadizu, Huelvi in Jaenu) v sodelovanju s španskim inštitutom (*Andalusian Institute for Research and Training in Agriculture and Fisheries – IFAPA*) in španskim nacionalnim raziskovalnim svetom (*Spanish National Research Council – CSIC*).

Julija lani je Vlada RS potrdila *Strategijo internacionalizacije slovenskega visokega šolstva 2016–2020*. Strategija je usmerjena v pet ključnih področij, med njimi tudi v spodbujanje razvoja medkulturnih, socialnih in državljskih kompetenc študentov in visokošolskega osebja. Cilj je umestitev medkulturnih kompetenc in internacionaliziranih učnih izidov v študijske programe visokošolskih zavodov v RS (cilj 18) oz. le-te vpeti v institucionaliziran kurikulum in koncept internacionalizacije doma. Internacionalizacija doma je namensko vključevanje mednarodnih in medkulturnih dimenzij v kurikulum za vse študente znotraj domačega učnega okolja. Zajema študijske programe, proces učenja in poučevanja, razvoj človeških virov v visokem šolstvu, obštudijske dejavnosti ter povezovanje z lokalnimi kulturnimi in etničnimi skupinami. Z internacionalizacijo doma se dosegajo cilji internacionalizacije kurikulumu, ne glede na to, ali imajo študenti izkušnje s študijem v tujini ali ne. Osrednja pozornost mora biti zato namenjena ciljem procesa učenja in poučevanja ter učnim izidom študentov, ki vključujejo tako mednarodno, medkulturno kot globalno dimenzijo (povzeto po Strategiji internacionalizacije slovenskega visokega šolstva 2016–2020, CMEPIUS, Ljubljana, november 2016). Če se bo vodstvo šole v letu 2017 odločilo, da VŠVO pristopi k internacionalizaciji doma (IaH) in internacionalizaciji kurikulumu (IoC), bi se vključili v pilotni projekt pod vodstvom oz. koordinacijo CMEPIUSA-a, v sodelovanju z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport in skušali med prvimi v RS ustvariti internacionaliziran študijski program oz. za začetek vsaj nekaj predmetov znotraj študijskega programa. Naslednji korak bi bila akreditacija in implementacija prenovljenega programa, končni cilj pa mednarodna akreditacija internacionaliziranega študijskega programa.

Sodelujemo pri ustanavljanju Inštituta za energetiko, rudarstvo in varovanje okolja v Velenju, v okviru katerega bomo zagotavljali pogoje za ustrezno razvojno oz. raziskovalno ter pedagoško dejavnost ter istočasno vzpostavili pogoje za intenzivno povezovanje gospodarstva na področju proizvodnje, distribucije, prenosa in rabe energije, daljinskega ogrevanja, rudarstva ter okoljevarstva z raziskovalno in pedagoško sfero. Oblikovali bomo bazen vrhunskega znanja na področju energetike, daljinskega ogrevanja in okoljevarstva ter povečali možnost za komercializacijo rezultatov znanstveno-raziskovalnega dela ter vzpostavljali mednarodne povezave.

Šola ima z Republiko Slovenijo, Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport podpisano koncesijsko pogodbo št. C3330-17-500015 o pravicah in obveznostih od 1. 1. 2017 do 30. 6. 2017 ter strateških in letnih ciljih za leto 2017. Poleg sredstev koncesije pridobimo potrebna sredstva z izvajanjem izrednega študija, raziskovalnimi projekti, s pomočjo donatorjev in sponzorjev. Sredstva za materialne pogoje dela (prostori, obratovalni stroški in osnovna sredstva) zagotavlja Mestna občina Velenje.

Skupne prihodke v letu 2017 načrtujemo v višini 657.835 EUR, od tega 521.245 EUR (79,24%) na podlagi koncesijske pogodbe, 80.068 EUR (12,17%) sredstev od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe, 56.421 EUR (8,58%) pa iz ARRS, sredstev iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU.

Finančni načrt je pripravljen po načelu denarnega toka, tako za koncesijsko dejavnost kot za izredni študij, zato ne vsebuje amortizacije.

Šola je v letu 2016 izvajala pedagoški proces v vseh treh letnikih dodiplomskega študija, v obeh letnikih podiplomskega visokošolskega študija in vpisala absolvente. Pri svojem delu uporablja informacijski program VIS (visokošolski informacijski sistem), ki je podpora izobraževalnemu procesu, spletnemu komuniciranju študentov s profesorji in šolo, vzpostavljena je internetna oglasna deska, prenovljena spletna stran šole in pridobljena domena vsvo.si. Za študente je opremljen prostor s sodobno računalniško opremo, ki jo lahko uporabljajo za prijave v informacijski sistem, pridobitev različnih spletnih informacij, izdelavo seminarskih nalog itn. Urejena je računalniška učilnica za predmet Geografski informacijski sistemi in druge predmete. V letu 2016 je bila v celoti preurejena ter opremljena z novim serverjem in klienti. Vzpostavljena je e-učilnica. Uporabljamo računalniško aplikacijo Gaudar, ki smo jo razvili skupaj s podjetjem VLS Computers d.o.o. in predstavlja informacijsko podporo klasifikacijskemu načrtu za razvrščanje dokumentacije po nalogah oziroma vsebini z določenimi roki hranjenja.

VŠVO nima lastnega premoženja v obliki nepremičnin, denarnih sredstev ali pravic.

Šola ima ustrezno opremljen dekanat, predavateljske kabinete in predavalnice, kar je zagotovila lokalna skupnost – Mestna občina Velenje. Skupna površina sodobno opremljenih prostorov meri 1.273,31 m² in obsega amfiteatersko predavalnico z ustrezno opremo za 110 študentov, dve predavalnici z ustrezno opremo za 45 – 55 študentov, dve predavalnici z ustrezno opremo za 20 – 25 študentov (podiplomski študij), sodobno opremljeno računalniško učilnico za skupino 16-ih študentov, imamo laboratorij, tri kabinete za predavatelje, sejno sobo, prostore za študentski svet, študentski referat, mednarodno pisarno, kadrovsko službo ter vodstvo šole. V letu 2014 smo uredili kemijsko-biološki laboratorij. Zanj je bilo pridobljeno uporabno dovoljenje. Urejen je tudi prostor z računalniško opremo, ki je na voljo študentom. Za poslovne prostore je sklenjena najemna pogodba. Urejena so tudi vsa vprašanja glede varovanja prostorov, požarne varnosti, varstva pri delu, plačila obratovalnih stroškov, zagotovitve ustreznega zavarovanja študentov.

VŠVO je samostojen visokošolski zavod s koncesijo. V skladu s sprejetim aktom o notranji organizaciji in sistemizaciji so za zagotovitev strokovnega in učinkovitega izvrševanja nalog v skladu s poslanstvom in vizijo šole oblikovane naslednje organizacijske enote:

- vodstvo VŠVO,
- katedre in inštituti,
- referat za študentske in študijske zadeve,
- mednarodna pisarna,
- tajništvo VŠVO,
- kadrovska služba,
- računovodska služba,
- knjižnica,
- center za informatiko in tehnična služba.

Šola deluje v okolju, ki je bilo v preteklosti okoljsko resno degradirano zaradi posledic rudarjenja, proizvodnje električne energije in pospešene industrializacije. Izobražuje kadre, ki spadajo med deficitarne oziroma njihova največja prednost je javno izražen interes po tovrstnih kadrih tudi v prihodnje. Prav tako obstajajo velike možnosti na področju raziskovalnega dela za potrebe gospodarstva, tudi v sodelovanju s tujimi podjetji.

VŠVO deluje v regiji, v kateri so prisotna vodilna slovenska elektro-energetska podjetja (Premogovnik Velenje, Termoelektrarna Šoštanj), močno razvita je tudi ostala industrija (Cinkarna Celje, Gorenje Velenje, BSH Hišni aparati Nazarje, KLS Ljubno ob Savinji, Unior Zreče itn.). Zaradi tega se je v preteklosti razvila raziskovalna dejavnost v naštetih in drugih podjetjih ter v okviru različnih inštitutov, ki so se začeli že v devetdesetih letih prejšnjega stoletja ukvarjati z okoljskimi raziskavami, razvijanjem čistih tehnologij, slediti smernicam trajnostnega razvoja in sanirati degradirane pokrajinske vire.

V pedagoški proces so vključeni raziskovalci in strokovnjaki iz prakse z ustreznimi habilitacijskimi nazivi. Trenutno je vključenih 35 visokošolskih učiteljev oz. visokošolskih sodelavcev, ki prihajajo iz regionalnih gospodarskih in raziskovalnih institucij (npr. Gorenje d.d., ERICo Velenje – Inštitut za ekološke raziskave d.o.o., Inštitut za okolje in prostor). Prav tako sodelujejo v pedagoškem procesu raziskovalci iz nekaterih javnih raziskovalnih zavodov (npr. z Nacionalnega inštituta za biologijo, Kmetijskega inštituta Slovenije, Gozdarskega inštituta Slovenije, Geodetskega inštituta Slovenije), visokošolski učitelji iz drugih visokošolskih zavodov (npr. z Univerze v Ljubljani – Filozofska fakulteta, Medicinska fakulteta), strokovnjaki z Ministrstva za okolje in prostor ter strokovnjaki, zaposleni v nekaterih drugih podjetjih s področja delovanja naše šole (npr. Hidroinženiring d.o.o.).

Izkušnje študijske prakse študentov nakazujejo, da diplomante naše šole potrebuje gospodarski in negospodarski sektor v regiji, saj poznavanje varstva okolja in okoljskih tehnologij podpira njihove razvojne smernice. Tako smo v obliki izvajanja praktičnega usposabljanja tesno vpeti v gospodarstvo, saj je našim študentom omogočeno sodelovanje v številnih aplikativnih raziskovalnih projektih, istočasno pa nastajajo diplomska dela v okviru projektov različnih raziskovalnih zavodov v Sloveniji in v tujini. Potrditev interesa gospodarstva za študijski program varstva okolja je tudi izvedba 400 urnega (oziroma 600-urnega za študente, vpisane pred študijskim letom 2013/14) praktičnega usposabljanja študentov VS programa, ki so ga podjetja z veliko odzivnostjo zagotovila.

V letu 2014 smo na podlagi vloge za podaljšanje akreditacije dodiplomskega študijskega programa Varstvo okolja in ekotehnologije pridobili odločbo Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu o podaljšanju akreditacije dodiplomskega študijskega programa za sedem let. V evalvacijskem poročilu je skupina strokovnjakov pohvalila visoko realizacijo programa, skladnost ciljev, vsebin in kompetenc, ki jih program zagotavlja, visoko strokovnost učiteljev, spremembe programa po predlogu delodajalcev in diplomantov, dobro vpetost šole v okolje in njene povezave z gospodarstvom, raziskovalnimi organizacijami in drugimi visokošolskimi zavodi, jasno izraženo poslanstvo in široke možnosti za zaposlovanje diplomantov. Zaznala je veliko prizadevnost in zavzetost vodstva za delovanje in razvoj šole, visoko profesionalnost podpornih služb, učitelji so priznani strokovnjaki in raziskovalci, veliko zadovoljstvo zaposlenih, delno zaposlenih in pogodbenih sodelavcev s študijskim programom in poslovanjem šole, dobro vzpostavljeno mednarodno sodelovanje in izmenjavo študentov, habilitacijska merila so nad minimalnimi standardi, spodbujanje izobraževanja zaposlenih, aktivno sodelovanje zaposlenih pri delu strokovnih teles. Ugotovljena je bila skrb za zaposlitev visokokvalificiranih kadrov, zadovoljstvo zaposlenih in študentov s študijskim programom in poslovanjem šole ter zadovoljstvo študentov z izvedbo študijskega programa, delom podpornih in strokovnih služb ter s splošno klimo na šoli. Posebej dobro je komisija ocenila prostore zavoda in IKT opremljenost, ki nudi odlične pogoje za učenje in profesionalni razvoj študentov, dobre pogoje za delo vseh zaposlenih in stabilno financiranje.

Pri aktivnostih, potrebnih za izvajanje pedagoškega procesa in delovanje VŠVO, ves čas dejavno sodelujejo Upravni odbor VŠVO, Senat VŠVO, Akademski zbor VŠVO, Študentski svet ter različne komisije.

Upravni odbor VŠVO je bil konstituiran 27. 2. 2013.

Predsednica:

mag. Vilma Fece, predstavnica gospodarstva.

Naloge Upravnega odbora:

- sprejema programe dela in razvoja visoke šole ter spremlja njihovo izvrševanje,
- vrši nadzor nad materialnim poslovanjem visoke šole,
- odloča o vlaganjih v osnovna sredstva in o investicijah,
- sprejema letni delovni načrt,
- določa in sprejema finančni načrt in sprejema zaključni račun visoke šole,
- sprejema sklepe o višini šolnin in cenik drugih storitev,
- odloča o uvedbi, organizaciji in financiranju novih študijskih programov visoke šole,
- daje soglasje k razpisu za vpis v študijske programe visoke šole,
- s predhodnim soglasjem senata visoke šole in ustanovitelja sprejema statut visoke šole in odloča o njegovih spremembah,
- imenuje in razrešuje direktorja s soglasjem ustanovitelja,
- imenuje in razrešuje dekana na predlog senata visoke šole,
- imenuje in razrešuje prodekane na predlog senata visoke šole,
- sprejema splošne akte, ki zadevajo statusne in finančne zadeve visoke šole,
- sprejema poslovnik o delu upravnega odbora,
- sprejema pravila in druge splošne akte, ki se nanašajo na izobraževalne in znanstveno-raziskovalne zadeve, če le-ti niso v pristojnosti sprejemanja drugega organa,
- odloča o pristopu novih ustanoviteljev in spremembi višine premoženja s soglasjem ustanovitelja.

V.d. direktorice:

mag. Milena Pečovnik.

Senat VŠVO je bil konstituiran 5. 4. 2013.

Delo Senata VŠVO vodi:

izr. prof. dr. Boštjan Pokorny, dekan.

Člani:

- izr. prof. dr. Boštjan Pokorny,
- prof. dr. Bojan Sedmak,
- izr. prof. dr. Andrej Simončič,
- doc. dr. Marta Svetina Veder,
- izr. prof. dr. Leo Šešerko,
- doc. dr. Natalija Špeh,
- izr. prof. dr. Nikola Holeček,
- Juš Halec Makovec, predstavnik študentov,
- Tom Kirič, predstavnik študentov.

Naloge Senata VŠVO:

- predlaga upravnemu odboru kandidata za dekana,
- upravnemu odboru predlaga kandidata(e) za prodekana(e),
- odloča o novih študijskih programih in o spremembah obstoječih študijskih programov ter jih predlaga v soglasje pristojnemu organu,
- daje soglasje k statutu visoke šole,
- določa merila za izvolitve v naziv visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev v skladu z zakonom,
- voli visokošolske učitelje, znanstvene delavce in visokošolske sodelavce v naziv in imenuje strokovno komisijo, ki poroča o pedagoški in raziskovalni usposobljenosti kandidata,
- obravnava vprašanja s področja strokovnega dela šole,
- daje načelne usmeritve direktorju gleda zaposlovanja visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev,
- sprejema program raziskovalnega in razvojnega dela ter študijski koledar,
- določa število vpisnih mest za redni in izredni študij,
- sprejema interne akte vezane na izvedbo študijskega programa,
- enkrat letno obravnava celovito poročilo o kakovosti izvedbe programa,
- odloča o nostrifikaciji v tujini pridobljenih spričeval in diplom,
- odloča kot drugostopenjski organ o pritožbah študentov v študijskih zadevah,
- opravlja druge naloge v skladu z zakonom in statutom visoke šole.

Akademski zbor predstavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci in visokošolski sodelavci. Pri njegovem delu sodelujejo tudi predstavniki študentov.

Predsednik:

izr. prof. dr. Andrej Simončič.

Pristojnosti akademskega zbora:

- voli člane senata,
- senatu predlaga kandidate za dekana,
- obravnava načrt dela senata oz. visokošolskega zavoda,
- obravnava poročila o delu visokošolskega zavoda ter daje predloge in pobude senatu,
- opravlja druge naloge v skladu z zakonom in statutom visoke šole.

Študentski svet sestavljajo predstavniki rednih in izrednih študentov VŠVO.

Predsednik:

Tom Kirič.

Člani:

- Juš Halec Makovec,
- Blaž Kralj,
- Janja Zabukovnik,
- Tom Kirič,
- Jernej Ranc,
- Anja Debeljak,
- Leon Venko,
- Gašper Žerjal,
- Andrej Tomažič,
- Urška Turnšek.

V letu 2017 bo VŠVO nadaljevala z uveljavljanjem vizije, poslanstva in strategije, ki jih je sprejela. Z dosedanjim delom smo zagotovili nemoteno izvajanje in uveljavljanje dolgoročnih strateških ciljev VŠVO, kot so: razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe, povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo; razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne znanstveno-raziskovalne programe, povezane z delovnim okoljem in širšo družbo; skrb za aktivno vključevanje VŠVO v mednarodno okolje; kakovost in skrb za celovit sistem spremljanja le-te; kvalitetno sodelovanje z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem; izvajanje lastne založniške dejavnosti. Začeli bomo z oblikovanjem izhodišč in pristopa k oblikovanju strateškega načrta. Opredelili bomo predpostavke in pripravili vizitko strateškega načrta VŠVO. Temeljni sklopi, ki bodo pripeljali do strateškega načrta, bodo: načrtovanje, razvoj in oblikovanje poslanstva ter strateške vizije, postavitve strateških ciljev, opredelitev strategije, izvajanje strategije in nadzor nad uresničevanjem strategije. Odgovarjali bomo na tri temeljna vprašanja: kje smo sedaj, kam hočemo priti in kako bomo prišli do tja. Posvetili se bomo nadaljnjemu razvoju VŠVO v skladu z Nacionalnim programom visokega šolstva 2011 - 2020, ob upoštevanju vseh ukrepov in priporočil, ki jih ta program predlaga za raznolikost in različnost visokega šolstva, za kakovost in odgovornost, ob spoštovanju načel etičnega kodeksa, zagotavljanju didaktičnega

usposabljanja in nadaljnji podpori pedagoškemu kadru ter internacionalizaciji visokega šolstva. Institucionalizirali bomo tutorstvo, objavljali diplomske in projektne naloge na spletu ter ponovno preverjali kompetence, ki jih študenti pridobijo v obeh študijskih programih.

VŠVO želi biti drugačna v primerjavi z drugimi visokošolskimi ustanovami, zato izvajamo tudi različne druge oblike izobraževanja in vseživljenjskega učenja tako za naše študente kot tudi širše. Internacionalizacija je pomemben del dejavnosti VŠVO. S tem se odpiramo v mednarodni prostor, omogočamo visokošolskim učiteljem in sodelavcem, da se preizkusijo v mednarodnem okolju, promovirajo VŠVO in iščejo možnosti za skupne mednarodne projekte. Študentom pa takšna usmerjenost VŠVO omogoča izpopolnjevanje znanja in izkušenj v tujem okolju. Nadaljevali bomo s celovitim sistemom spremljanja in skrbi za kakovost pedagoškega, raziskovalnega in upravnega dela, tako da bomo ves čas spremljali in evalvirali študijski program, objavljali informacije o kakovosti in letna samoevalvacijska poročila. Vse zaposlene in ostale, ki sodelujejo v pedagoškem in ostalih procesih, bomo izobraževali tako za področje kakovosti kot tudi njihove pedagoške in didaktične usposobljenosti. Posebno pozornost bomo posvetili skrbi za slovenski jezik. Nadaljevali bomo z izvajanjem lastne založniške dejavnosti in izdali lastna študijska gradiva ter še naprej bogatili knjižnični fond. V okviru vseživljenjskega izobraževanja bomo pripravljali različna predavanja, ki bodo omogočila pridobitev specifičnih znanj, pomembnih za zaposlitev bodočih diplomantov. Skupaj z Ustvarjalnikom, pospeševalnikom mladinskega podjetništva bomo izvajali projekt Sodobno podjetništvo.

2 Zakonske in druge pravne podlage

VŠVO je vzpostavila svoje delovanje na podlagi naslednjih zakonskih in drugih predpisov:

- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011 – 2020 (Uradni list RS, št. 41/11),
- Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011 – 2020 (Uradni list RS, št. 43/11),
- Zakon o visokem šolstvu (ZViS, Uradni list RS, št. 32/12 – UPB7, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16),
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Uradni list RS, št. 61/06, 87/11 – ZVPI),
- Zakon o delovnih razmerjih (Uradni list RS, št. 21/13, 78/13 – popr., 47/15 – ZZSDT, 33/16 – PZ-F, 52/16),
- Zakon o javnih uslužbencih (Uradni list RS, št. 63/07-UPB3, 65/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E, 40/12 – ZUJF),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – UPB13, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl.US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15),
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – UPB1, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A),
- Zakon o javnih finančah (Uradni list RS, št. 11/11 – UPB4, 14/13 - popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617),
- Zakon za uravnoteženje javnih financ (Uradni list RS, št. 40/12, 96/12-ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/23 odl.US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsn-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNepr, 107/13 – odl.US, 85/14, 95/14, 24/15 – odl. US, 90/15, 102/15, 63/16 – ZDoh-2R),
- Proračun Republike Slovenije za leto 2017 (Uradni list RS, št. 96/15, 80/16),
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 7/11, 64/12, 12/13, 38/16),

- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju (Uradni list RS, 73/05, 103/05, 12/06, 36/06, 46/06, 77/06, 128/06, 37/07, 95/07, 112/07, 104/08, 123/08, 21/09, 61/09, 91/09, 3/10, 27/10, 45/10, 62/10, 88/10, 94/10 – ZIU, 10/11, 45/11, 53/11, 86/11, 26/12, 41/12, 90/12, 24/13, 75/13, 79/13, 108/13, 15/14, 43/14, 6/15, 57/15, 98/15, 15/16, 84/16),
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 4/16, 3/17),
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 52/94, 49/95, 34/96, 45/96 – popr., 51/98, 28/99, 39/99 – ZMPUPR, 39/00, 56/01, 64/01, 78/01 – popr., 56/02, 46/06 – ZKoliP, 60/08, 79/11, 40/12, 46/13, 106/15, 8/16 – popr.),
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKoliP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15),
- Akt o ustanovitvi Visoke šole za varstvo okolja,
- Statut Visoke šole za varstvo okolja,
- Poslovnik kakovosti VŠVO,
- Etični kodeks študentov VŠVO,
- Akt o notranji sistemizaciji in organizaciji delovnih mest v Visoki šoli za varstvo okolja,
- drugi splošni akti VŠVO.

3 Dolgoročni/strateški cilji

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Ukrepi (naloge) za uresničitev dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2018
1.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe, povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo				
1.1.		priprava vloge za akreditacijo modula v angleškem jeziku	odločba o akreditaciji	2014, 0	2018, 1
		priprava vloge za akreditacijo novega študijskega programa v sodelovanju z			

1.2.		visokošolsko inštitucijo v Sloveniji	odločba o akreditaciji	2014, 0	2020, 1
1.3.		usmerjanje študentov in zaposlenih v trajnostno ravnanje z naravnimi viri	priprava osnutka Kodeksa o ravnanju z naravnimi viri	2012, razprava in usklajevanje	2018, oblikovanje osnutka Kodeksa
1.4.		podaljšanje koncesijske pogodbe, vpis izrednih študentov, sodelovanje z gospodarskimi družbami in drugimi organizacijami ter posamezniki, prijava projektov in sodelovanje v projektih, sodelovanje z lokalnimi skupnostmi	pogodba o koncesiji, število šolnin/leto, število pogodb o poslovnem sodelovanju/leto, število projektov/leto, višina donacij/leto, višina dotacij in iz drugih virov/leto	2008, 1 koncesijska pogodba, 36 pogodb o plačilu šolnine, 3 pogodbe o sodelovanju, 0 projektov, 0 donacij, dotacij in sredstev iz drugih virov	2018, pogodba o koncesiji, 20 pogodb o plačilu šolnine, 2 pogodbi o poslovnem sodelovanju, 2 projekta
1.5.		organiziranje dejavnosti vseživljenjskega učenja	število poletnih šol/leto, dnevi VŠVO, motivacijski vikendi, seminarji, delavnice	2009, 1x letno	2018, 1x letno
1.6.		organiziranje tečajev VŽU, jezikovnih tečajev, seminarjev, delavnic	število tečajev/leto, število seminarjev, delavnic/leto	2009, 2, 2	2018, 2, 2
1.7.		vzpostavitev visokošolskega informacijskega sistema, ustrezna opremljenost VŠVO z informacijsko opremo	delež uporabnikov VIS/leto, število študentov/računalnik	2009, 100% uporabnikov VIS, 27 študentov/računalnik	2018, 100% uporabnikov VIS, 24 študentov/računalnik
1.8.		izvedba promocij	število promocij/leto	2008, 5 promocij/leto	2018, 6 promocij/leto
		promocija na spletnih straneh VŠVO, promocija na spletnih brskalnikih, objava člankov v revijah in časopisih (strokovnih in			

1.9.	poljudnih), razstave, sodelovanje na prireditvah, radijske in televizijske oddaje, promocijski material (zloženke, brošure, plakati, mape, majice, pisala, knjižna kazala, vrečke, vabila, razglednice, znamke, terenski zvezki)	število spletnih promocij/leto, število promocij na spletnih brskalnikih/leto, število člankov/leto, število razstav/leto, število prireditev/leto, število oddaj/leto, število vrst promocijskega materiala/leto	2008, 1 promocija, 0 promocij na spletnih brskalnikih, 5 člankov, 0 razstav, 1 prireditev, 2 oddaji, 1 promocijski material	2018, 30 promocij na spletni strani VŠVO, 4 promocije na spletnih brskalnikih, 20 člankov, 4 razstave, 4 prireditve, 5 oddaj, 12 vrst promocijskega materiala
1.10.	vzpostavitev sistema tutorstva, vzpostavitev rubrike na spletni strani VŠVO (karierna točka), izobraževanje tutorjev, informiranje študentov o tutorstvu	število tutorjev (študentov)/leto, število tutorjev (VS učiteljev)/leto, število izobraževanj/leto, število informiranj/leto	2008, 0, 0, 1, 0	2018, 8, 4, 1, 5
1.11.	prijava raziskovalnih projektov z udeležbo pedagoškega osebja, mednarodne izmenjave pedagoškega osebja	število projektov/leto, število izmenjav/leto	2008, 0, 0	2018, 2, 4
1.12.	ohranitev obstoječih prostorov VŠVO	najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov	2008, najemna pogodba za predavalnice in dekanat (235 m ²), najemna pogodba za računalniško učilnico in laboratorije	2018, najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov za VŠVO (1.100 m ²)
1.13.	tehnološka ureditev laboratorija, nakup digestorija, pridobitev uporabnega dovoljenja, nakup laboratorijske opreme	uporabno dovoljenje	2014, 1, 1, 0, 0	2018, 1, 1, 1, 2
	objava Meril v razpisu za	razpis za vpis, število		

1.14.		vpis, vpis študentov po Merilih za prehode	vpisanih po Merilih za prehode	2012, 1, 0	2018, 1, 3
1.15.	podpora delovanju študentskega sveta	pomoč pri izpeljavi volitev študentov v študentski svet in organe upravljanja VŠVO	izvoljeni predstavniki v študentski svet, akademski zbor, upravni odbor, senat in komisije	2008, izvolitev predstavnikov študentov v organe VŠVO	2018, redna izvolitev novih predstavnikov študentov v organe VŠVO
1.16.	spodbujanje obštudijskih aktivnosti in prostovoljstva med študenti	pomoč pri oblikovanju programa obštudijskih dejavnosti in spodbujanje prostovoljstva	število akcij/leto, sprejet program obštudijskih dejavnosti, število prostovoljcev/leto	2008, 1, sklep o sprejemu programa, 0	2018, 10, sklep o sprejemu programa, 7
1.17.		pridobitev koncesije za izvajanje magistrskega študijskega programa	koncesijska pogodba	2012, 0	2017, 1
2.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne znanstveno raziskovalne programe, povezane z delovnim okoljem in širšo družbo				
2.1.		prijava na mednarodne razpise	število prijav na mednarodne razpise/leto	2009, 2 mednarodna projekta	2018, 2 uspešni prijavi na mednarodni projekt
2.2.		prijava raziskovalnih projektov z udeležbo pedagoškega osebja	število projektov/leto	2008, 0	2018, 2
2.3.		ohranitev obstoječih prostorov VŠVO	najemna pogodba	2008, najemna pogodba za predavalnice in dekanat (235 m ²), najemna pogodba za računalniško učilnico in laboratorije	2018, najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov za VŠVO (1100 m ²)
2.4.		tehnološka ureditev laboratorija, nakup digestorija ter pridobitev uporabnega dovoljenja	uporabno dovoljenje	2014, 1, 1, 0	2018, 1, 1, 1, 2
		okrepitev delovanja raziskovalnega zavoda –			

2.5.		Inštituta za ekotehnologije in trajnostni razvoj – kadrovska okrepitev inštituta	podjemne pogodbe, pogodba o zaposlitvi	2009, 1	2018, 8
2.6.		soustanoviteljstvo Inštituta za energetiko in ekologijo Pljevlja, d.o.o. (Črna Gora) – sodelovanje in strokovna pomoč	ustanovitveni akt, statut inštituta	2011, priprava akta in statuta	2018, ustanovitev inštituta
3.	skrb za aktivno vključevanje VŠVO v mednarodno okolje				
3.1.		aktivno vključevanje pedagoškega in raziskovalnega osebja VŠVO v mednarodne programe izmenjav in skupne projekte ter aktivno vključevanje tujih učiteljev in raziskovalcev v mednarodne izmenjave in skupne projekte	število mednarodnih izmenjav/leto, število skupnih projektov/leto, število mednarodnih izmenjav tujih učiteljev, raziskovalcev/leto	2010, 1 izmenjava na leto, 1 skupni projekt/leto, 1 izmenjava na leto	2018, 4 izmenjave/leto, 2 skupna projekta/leto, 4 izmenjave/leto
		izobraževanje potrebnih kadrov ob upoštevanju koncepta vseživljenjskega izobraževanja in stalnega sodelovanja z okoljem - aktivno vključevanje pedagoškega, raziskovalnega osebja in drugih zaposlenih na VŠVO v mednarodne	število mednarodnih		

3.2.		programe izmenjav	izmenjav/leto	2009, 2	2018, 5
3.3.		organiziranje dejavnosti vseživljenjskega učenja	poletna šola, dnevi VŠVO, motivacijski vikendi, seminarji, delavnice	2009, 1x letno	2018, 1x letno
3.4.		vzpostavitev in širitev mreže izobraževanja s tujimi izobraževalnimi institucijami – sklenitev medinstitucionalnih sporazumov, sodelovanje v mednarodnih projektih	medinstitucionalni sporazumi, mednarodni projekti	2008, 3 medinstitucionalni sporazumi, 1 mednarodni projekt	2018, 30 medinstitucionalnih sporazumov, 2 mednarodna projekta
3.5.		skrb za sodelovanje in kvalitetno izvedbo evropskih programov izobraževanja in usposabljanja ter pospeševanje mobilnosti v vseh oblikah – prijava na razpise, izvedba razpisov na VŠVO	število prijav na razpise/leto, število razpisov na VŠVO/leto	2009, 2 razpisa, 2 razpisa na VŠVO	2018, 2 razpisi letno, 2 razpisa letno na VŠVO
3.6.		spremljanje razpisov EU s strateško usmeritvijo na okoljevarstvene in naravovarstvene teme – prijava na mednarodne razpise	število prijav mednarodnih projektov/leto	2009, 1	2018, 2
3.7.		vzpostavitev sistema tutorstva, vzpostavitev rubrike na spletni strani VŠVO (karierna točka), izobraževanje tutorjev, informiranje študentov o tutorstvu	število tutorjev (študentov)/leto, število tutorjev (VS učiteljev)/leto, število izobraževanj/leto, število informiranj/leto	2008, 0, 0, 1, 0	2018, 8, 4, 1, 5
	kakovost in skrb za celoviti				

4.	sistem spremljanja le-te				
4.1.		spremljanje in posodabljanje obstoječega študijskega programa – evalvacija študijskega programa, posodobitev Poslovnika kakovosti VŠVO	letno samoevalvacijsko poročilo, Poslovnik kakovosti VŠVO	2008, letno povprečje zadovoljstva študentov 4,1; letno povprečje zadovoljstva predavateljev 4,5, posodobitev Poslovnika kakovosti - 1	2018, 4,2; 4,5; posodobitev Poslovnika kakovosti VŠVO
4.2.		javno in transparentno objavljane informacij o kakovosti in letnih samoevalvacijskih poročil ter poročil iz notranjih in zunanjih evalvacij	število javnih objav/leto, število poročil/leto	2009, 1, 0	2018, 1, 1
4.3.		udeležba zaposlenih na seminarjih, usposabljanjih, konferencah, mednarodnih izmenjavah, nagrajevanje zaposlenih in pedagoška podpora VS osebju in njihovemu didaktičnemu usposabljanju	število seminarjev/zaposlenega, število konferenc/zaposlenega, število mednarodnih izmenjav/zaposlenega, število dogovorov/zaposlenega, število usposabljanj/leto	2008, 1 seminar/zaposlenega, 0, 0, 0, 0	2018, 2, 1, 2, 2, 1
4.4.		dopolnitev internih aktov	sprejeti akti	2011, 0	2018, 3
		uporaba novih tehnologij in IKT opreme – vpeljava novih tehnologij ravnanja z dokumentarnim gradivom (posodobitev računalniškega upravljanja z dokumentarnim			

4.5.		gradivom "Gaudar"), vpeljava novih tehnologij v učni proces (e-učilnica), stalno posodabljanje visokošolskega informacijskega sistema (VIS), vpeljava novih metod evalvacije študijskega programa	število posodobitev programa/leto, število uporabnikov/leto, število posodobitev programa/leto, število vrst spletnih anket/leto	2009, 1, 0, 1, 0	2018, 1, 200, 1, 2
5.	kvalitetno sodelovanje z gospodarstvom in širšim družbenim okoljem				
5.1.		sodelovanje s potencialnimi delodajalci – akti o sodelovanju	število pisem o nameri/leto, število dogovorov o izvajanju praktičnega usposabljanja z delodajalcem/leto, število pogodb o izvajanju praktičnega usposabljanja med izobraževalno institucijo, delodajalcem in študentom/leto, vključitev strokovnjakov iz prakse v študijske in obštudijske dejavnosti, druge pogodbe in dogovori, število pogodb o sodelovanju s podjetji/leto, ustanovitev koordinacijskega sosveta	2009, 15 pisem o nameri, 20 dogovorov, 50 pogodb, 0 avtorskih pogodb, 0 pogodb o sodelovanju s podjetji, 0 koordinacijskih sosvetov	2018, 22 pisem o nameri, 30 dogovorov, 50 pogodb, 10 avtorskih pogodb, 45 pogodb o sodelovanju s podjetji, 1 koordinacijski sosvet
		organiziranje dejavnosti	poletna šola, dnevi VŠVO, motivacijski vikendi, seminarji,		

5.2.		vseživljenjskega učenja	delavnice	2009, 1x letno	2018, 1x letno
5.3.		spremljanje razpisov EU s strateško usmeritvijo na okoljevarstvene in naravovarstvene teme – prijava na mednarodne razpise	število prijav na mednarodne razpise	2008, 0	2018, 2 uspešni prijavi na mednarodni projekt
5.4.		promocija na spletnih straneh VŠVO, promocija na spletnih brskalnikih, objava člankov v revijah in časopisih (strokovnih in poljudnih), razstave, sodelovanje na prireditvah, radijske in televizijske oddaje, promocijski material (zloženske, brošure, plakati, mape, majice, pisala, knjižna kazala, vrečke, vabila, razglednice, znamke, terenski zvezki)	število spletnih promocij/leto, število promocij na spletnih brskalnikih/leto, število člankov/leto, število razstav/leto, število prireditev/leto, število oddaj/leto, število vrst promocijskega materiala/leto	2008, 1 promocija, 0 promocij na spletnih brskalnikih, 5 člankov, 0 razstav, 1 prireditev, 2 oddaji, 1 promocijski material	2018, 30 promocij na spletni strani VŠVO, 3 promocije na spletnih brskalnikih, 20 člankov, 4 razstave, 4 prireditve, 5 oddaj, 12 vrst promocijskega materiala
6.	izvajanje lastne založniške dejavnosti				
6.1.		izdaja lastnih knjižnih zbirk Ekotehnologije in trajnostni razvoj I in II	število knjižnih enot/leto	2010, 1	2018, 2
		dobra nabavna politika knjižnice, izdaja lastnih študijskih gradiv, redna objava spletnih gradiv, zagotavljanje dostopnosti	število nabavljenih knjižnih enot/leto, število izdanih lastnih knjižnih gradiv/leto, število spletnih objav/leto, število dostopnih baz		

6.2.		do baz podatkov	podatkov/leto	2008, 0, 0, 10, 2	2018, 50, 2, 20, 2
------	--	-----------------	---------------	-------------------	--------------------

4 Kratkoročni letni cilji v letu 2017

4.1 Izobraževalna dejavnost

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
1.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe , povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo						
1.1.		priprava vloge za akreditacijo modula v angleškem jeziku					
1.1.1.			priprava vloge za akreditacijo	odločba o akreditaciji	2014, 0	2018, 1	koncesijska sredstva
1.2.		priprava vloge za akreditacijo novega študijskega programa v sodelovanju z visokošolsko inštitucijo v Sloveniji					
1.2.1.			priprava vloge za akreditacijo	odločba o akreditaciji	2014, 0	2020, 1	koncesijska sredstva

1.3.		sledenje evropskemu okoljskemu programu in ključnim dokumentom na področju varovanja okolja					
1.3.1.			usmerjanje študentov in zaposlenih v trajnostno ravnanje z naravnimi viri	priprava osnutka Kodeksa o ravnanju z naravnimi viri	2012, razprava in usklajevanje	2018, oblikovanje osnutka Kodeksa	koncesijska sredstva
1.4.		zagotavljanje potrebnih proračunskih in drugih sredstev					
1.4.1.			podaljšanje koncesijske pogodbe za izvajanje študijskega programa 1. stopnje	pogodba o koncesiji	2008, 1	2017, 0 (ena obstoječa)	koncesijska sredstva
1.4.2.			vpis izrednih študentov	število šolnin/leto	2008, 36	50	šolnine
1.4.3.			sodelovanje z gospodarskimi družbami in drugimi organizacijami ter posamezniki	število pogodb o poslovnem sodelovanju/leto	2008, 3	2	lastna sredstva

1.4.4.			prijava projektov in sodelovanje v projektih	število projektov/leto	2008, 0	2	sredstva iz projektov
1.4.5.			sodelovanje z ustanoviteljem in lokalnimi skupnostmi	višina donacij/leto, višina dotacij in višina sredstev iz drugih virov/leto	2008, 0	10.000 EUR	občinski proračunski viri, donacije, drugi viri
1.5.		izobraževanje potrebnih kadrov ob upoštevanju koncepta vseživljenjskega izobraževanja in stalnega sodelovanja z okoljem					
1.5.1.			organiziranje dejavnosti vseživljenjskega učenja				
1.5.1.1.				število poletnih šol/leto	2009, 1x letno	1x letno	iz projektov, lastna sredstva
1.5.1.2.				seminar Dnevi VŠVO	2009, 1x letno	1x letno	koncesijska sredstva
1.5.1.3.				motivacijski vikendi	2009, 1x letno	1x letno	koncesijska sredstva
1.5.1.4.				drugi seminarji, delavnice	2009, 1x letno	1x letno	iz projektov, koncesijska sredstva
1.6.		ponudba programov za strokovno izpopolnjevanje na področju vseživljenjskega izobraževanja					

1.6.1.			organiziranje tečajev VŽU, jezikovnih tečajev	število tečajev/leto	2009, 2	2	iz projektov, sofinanciranje udeležencev
1.6.2.			organiziranje seminarjev, delavnic	število seminarjev, delavnic/leto	2009, 2	2	iz projektov, koncesijska sredstva, sofinanciranje udeležencev
1.7.		dograditev in prilagoditev informacijske podpore za zagotovitev boljše informiranosti študentov, vzpodbujanje njihovega razmišljanja in intelektualne radovednosti ter uvajanje aktivnejših študijskih oblik					
1.7.1.			delovanje visokošolskega informacijskega sistema	delež uporabnikov VIS/leto (v %)	2009, 100%	100%	koncesijska sredstva
1.7.2.			ustrezna opremljenost VŠVO z informacijsko opremo	število študentov/računalnik	2009, 27	24	sofinanciranje ustanovitelja, donacije, sponzorstva
		predstavitev in promocija					

1.8.		študijskih programov na srednjih šolah					
1.8.1.			izvedba promocij	število promocij/leto	2008, 5	4	koncesijska sredstva
1.9.		izvajanje promocije v širšem prostoru					
1.9.1.			promocija na spletnih straneh VŠVO	število spletnih promocij/leto	2008, 1 promocija	20	sofinanciranje ustanovitelja, koncesijska sredstva
1.9.2.			promocija na spletnih brskalnikih	število promocij na spletnih brskalnikih/leto	2008, 0	2	koncesijska sredstva
1.9.3.			objava člankov v revijah in časopisih (strokovnih in poljudnih)	število člankov/leto	2008, 5	10	koncesijska sredstva
1.9.4.			organizacija razstav	število razstav/leto	2008, 0	3	koncesijska sredstva
1.9.5.			sodelovanje na prireditvah	število prireditev/leto	2008, 1	5	koncesijska sredstva
1.9.6.			radijske in televizijske oddaje	število oddaj/leto	2008, 2 oddaji	4	koncesijska sredstva
			promocijski material (zloženke, brošure, plakati, mape, majice, pisala, knjižna kazala, vrečke, vabila, razglednice, znamke, terenski	število vrst promocijskega			

1.9.7.			zvezki)	materiala/leto	2008, 1	12	koncesijska sredstva
1.10.		razvoj tutorskega dela in drugih oblik karierne orientacije					
1.10.1.			vzpostavitev sistema tutorstva	število tutorjev (študentov)/leto	2008, 0	6	koncesijska sredstva
1.10.2.			vzpostavitev sistema tutorstva	število tutorjev (VS učiteljev)/leto	2008, 0	3	koncesijska sredstva
1.10.3.			posodobitev rubrike na spletni strani VŠVO (karierna točka)	posodobitev rubrike na spletni strani VŠVO	2008, 0	posodobitev rubrike	koncesijska sredstva
1.10.4.			izobraževanje tutorjev	število izobraževanj/leto	2008, 1	1	koncesijska sredstva
1.10.5.			informiranje študentov o tutorstvu	število informiranj študentov/leto	2008, 0	5	koncesijska sredstva
1.11.		povezovanje pedagoškega procesa z znanstveno raziskovalnim delom					
1.11.1.			prijava raziskovalnih projektov z udeležbo pedagoškega osebja	število projektov/leto	2008, 0	1	iz projektov MIZŠ, ARRS, drugih ministrstev, EU, gospodarskih družb in lokalnih skupnosti
1.11.2.			mednarodne izmenjave pedagoškega osebja	število izmenjav/leto	2008, 0	4	iz projektov (CMEPIUS)

1.12.		zagotavljanje ustrezno opremljenih prostorov za delo študentov in predavateljev: predavalnice, seminarske sobe, laboratoriji in drugi prostori, potrebni za drugačne oblike dela s študenti					
1.12.1.			ohranitev obstojećih prostorov VŠVO	najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov	2008, najemna pogodba za predavalnice in dekanat (235 m ²), najemna pogodba za računalniško učilnico in laboratorije	najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov za VŠVO (1.100 m ²)	financiranje Mestne občine Velenje
1.13.		tehnološka ureditev laboratorija, nakup digestorija, pridobitev uporabnega dovoljenja, nakup laboratorijske opreme					

1.13.1.			tehnološka ureditev laboratorija, nakup digestorija, pridobitev uporabnega dovoljenja, nakup laboratorijske opreme	uporabno dovoljenje	2014, 1, 1, 0, 0	2017, 1, 1, 1, 1	financiranje ustanovitelja, donacije
1.14.		vzpostavitev sistema prehodnosti študijskih programov					
1.14.1.			objava Meril v razpisu za vpis	razpis za vpis po Merilih za prehode	2012, 1	1	koncesijska sredstva
1.14.2.			vpis študentov po Merilih za prehode	število vpisanih po Merilih za prehode	2012, 0	5	koncesijska sredstva
1.15.		podpora delovanju študentskega sveta					
1.15.1.			pomoč pri izpeljavi volitev študentov v študentski svet in organe upravljanja VŠVO	izvoljeni predstavniki v študentski svet, akademski zbor, upravni odbor, senat in komisije	2008, izvolitev predstavnikov študentov v organe VŠVO	redna izvolitev novih predstavnikov študentov v organe VŠVO	koncesijska sredstva
1.16.		vzpodbujanje obštudijskih aktivnosti					

1.16.1.			pomoč pri oblikovanju programa obštudijskih dejavnosti	število akcij/leto, sprejet programa obštudijskih dejavnosti	2008, 1, sklep o sprejemu programa	4, sklep o sprejemu programa	koncesijska sredstva
1.16.2.			vzpodbujanje prostovoljstva	število prostovoljcev/leto	2008, 0	5	koncesijska sredstva, prostovoljno delo študentov in zaposlenih na VŠVO
1.17.			pridobitev koncesije za izvajanje magistrskega študijskega programa	pogodba o koncesiji	2012,0	2017, 1	koncesijska sredstva

4.1.1 Študijska dejavnost – študijski programi s koncesijo

VŠVO od leta 2008 izvaja študijski program Varstvo okolja in ekotehnologije. Dolgoročni strateški cilji in letni cilji so opredeljeni kot skupni cilji VŠVO ne glede na način izvajanja študijskega programa (s koncesijo ali brez). Zato v prejšnjih poglavjih nismo posebej opredelili ciljev študijskega programa s koncesijo in ciljev študijskega programa brez koncesije.

Ime študijskega programa	Sprememba glede na leto 2016/2017	Predvideno število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2017/2018	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (50/0)	50	/

Obrazložitev:

V študijskem letu 2017/2018 ostaja število razpisanih mest za prvostopenjski študijski program s koncesijo nespremenjeno.

4.1.2 Študijska dejavnost – študijski programi brez koncesije

V letu 2011 je Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu akreditirala študijski program 2. stopnje Varstvo okolja in ekotehnologije. Program smo začeli izvajati kot študijski program brez koncesije v študijskem letu 2012/2013. Dolgoročni strateški cilji VŠVO, ki so jih sprejeli ustrezni organi, so opredeljeni kot skupni cilji VŠVO ne glede na način izvajanja študijskega programa (s koncesijo ali brez). Zato ne opredeljujemo posebej ciljev študijskega programa s koncesijo in ciljev študijskega programa brez koncesije.

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
1.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe , povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo						
1.1.		izvajanje dodiplomskega in podiplomskega študijskega programa Varstvo okolja in ekotehnologije					
1.1.1.			izvedba študijskega programa 1. stopnje	število vpisanih izrednih študentov	2008, 36	10	šolnine
1.1.2.			izvedba študijskega programa 2. stopnje	število vpisanih izrednih študentov	2012, 12	10	šolnine

Načrt vpisa v 1. letnik študija 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2017/2018 na študijske programe brez koncesije:

Ime študijskega programa	Sprememba glede na leto 2016/2017	Predvideno število razpisanih mest v 1. letniku v študijskem letu 2017/2018	
		Redni	Izredni
1. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (50/50)	/	50
2. stopnja			
Varstvo okolja in ekotehnologije	Št. razpisanih mest ostaja enako (0/35)	/	35

Obrazložitev:

V študijskem letu 2017/2018 ostaja število razpisanih mest za prvostopenjski in drugostopenjski študijski program brez koncesije nespremenjeno.

Za tak razpis imamo zagotovljene ustrezne prostore in ostale pogoje za izvajanje pedagoške ter z njo povezane dejavnosti.

4.1.3 Študijski programi za izpopolnjevanje

Študijskih programov za izpopolnjevanje, dopolnjevanje, poglobljanje in posodabljanje znanja VŠVO nima akreditiranih in jih ne izvaja.

4.1.4 Oblike neformalnega učenja

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske						

1.	programe, povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo						
1.5.		izobraževanje potrebnih kadrov ob upoštevanju koncepta vseživljenjskega izobraževanja in stalnega sodelovanja z okoljem					
1.5.1.			organiziranje dejavnosti vseživljenjskega učenja				
1.5.1.1.				število poletnih šol/leto	2009, 1x letno	1x letno	iz projektov, lastna sredstva
1.5.1.2.				seminar Dnevi VŠVO	2009, 1x letno	1x letno	koncesijska sredstva
1.5.1.3.				motivacijski vikendi	2009, 1x letno	1x letno	koncesijska sredstva
1.5.1.4.				drugi seminarji, delavnice	2009, 1x letno	1x letno	iz projektov, koncesijska sredstva
1.6.		ponudba programov za strokovno izpopolnjevanje na področju vseživljenjskega izobraževanja					
			organiziranje				

1.6.1.			tečajev VŽU, jezikovnih tečajev	število tečajev/leto	2009, 2	2	iz projektov, sofinanciranje udeležencev
1.6.2.			organiziranje seminarjev, delavnic	število seminarjev, delavnic/leto	2009, 2	2	iz projektov, koncesijska sredstva, sofinanciranje udeležencev
1.10.		razvoj tutorskega dela in drugih oblik karijerne orientacije					
1.10.1.			vzpostavitev sistema tutorstva	število tutorjev (študentov)/leto	2008, 0	6	koncesijska sredstva
1.10.2.			vzpostavitev sistema tutorstva	število tutorjev (VS učiteljev)/leto	2008, 0	3	koncesijska sredstva
1.10.3.			posodobitev rubrike na spletni strani VŠVO (karierna točka)	posodobitev rubrike na spletni strani VŠVO	2008, 0	posodobitev rubrike	koncesijska sredstva
1.10.4.			izobraževanje tutorjev	število izobraževanj/leto	2008, 1	1	koncesijska sredstva
1.10.5.			informiranje študentov o tutorstvu	število informiranj študentov/leto	2008, 0	5	koncesijska sredstva
1.16.		vzpodbujanje obštudijskih aktivnosti					
			pomoč pri oblikovanju programa	število akcij/leto, sprejet programa			

1.16.1.			obštudijskih dejavnosti	obštudijskih dejavnosti	2008, 1, sklep o sprejemu programa	4, sklep o sprejemu programa	koncesijska sredstva
1.16.2.			vzpodbujanje prostovoljstva	število prostovoljcev/leto	2008, 0	5	koncesijska sredstva, prostovoljno delo študentov in zaposlenih na VŠVO

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
2.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne znanstveno raziskovalne programe , povezane z delovnim okoljem in širšo družbo						
2.1.		spremljanje razpisov EU s strateško usmeritvijo na okoljevarstvene in naravovarstvene teme					
			prijava na mednarodne	število prijav na mednarodne		1 prijava na	sredstva iz državnega proračuna, iz

2.1.1.			razpise	razpise/leto	2009, 2 prijavi	mednarodni projekt	proračuna EU
2.2.		povezovanje pedagoškega procesa z znanstveno raziskovalnim delom					
2.2.1.			izvedba raziskovalnih projektov z udeležbo pedagoškega osebja	število projektov/leto	2008, 0	5	sredstva iz državnega proračuna, iz proračuna EU
2.3.		zagotavljanje ustrezno opremljenih prostorov za delo študentov in raziskovalcev: laboratorij, seminarske sobe in drugih prostorov, potrebnih za raziskovalno delo					
2.3.1.			ohranitev obstoječih prostorov VŠVO	najemna pogodba	2008, najemna pogodba za predavalnice in dekanat (235 m ²), najemna pogodba za računalniško učilnico in laboratorije	najemna pogodba oz. pogodba o uporabi prostorov za VŠVO (1.000 m ²)	financiranje ustanovitelja, donacije
			tehnološka ureditev				

2.3.2.			laboratorija, nakup digestorija, pridobitev uporabnega dovoljenja, nakup laboratorijske opreme	uporabno dovoljenje	2014, 1, 1, 0, 0	2017, 1, 1, 1, 1	financiranje ustanovitelja, donacije
2.4.		okrepitev delovanja raziskovalnega zavoda - Inštituta za ekotehnologije in trajnostni razvoj					
2.4.1.			kadrovska okrepitev Inštituta	podjemne pogodbe, pogodba o zaposlitvi	2009, 1	2017, 5	iz projektov, ARRS, MIZŠ
2.5.		soustanoviteljstvo Inštituta za energetiko in ekologijo Pljevlja, d.o.o. (Črna Gora)					
2.5.1.			sodelovanje in strokovna pomoč pri pripravi zasnov za ustanovitev Inštituta	ustanovitveni akt, statut Inštituta	2011, priprava akta in statuta	2018, ustanovitev Inštituta	lastna sredstva, donacije

4.3 Univerzitetni šport

VŠVO spodbuja študente k športnim dejavnostim in jim bo tudi v letu 2017 omogočala izvedbo rekreacije in motivacijske vikende v naravi.

4.4 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
6.	izvajanje lastne založniške dejavnosti						
6.1.		izvajanje lastne založniške dejavnosti, s pomočjo katere promovira svojo izobraževalno in znanstveno raziskovalno dejavnost					
6.1.1.			izdaja lastnih knjižnih zbirk Ekotehnologije in trajnostni razvoj I in II	število knjižnih enot/leto	2010, 1	2	lastna sredstva, MIZŠ, donacije in sponzorstva
6.2.		zagotavljanje kvalitetne študijske literature študentom					
6.2.1.			dobra nabavna politika knjižnice	število nabavljenih knjižnih enot/leto	2008, 0	50	lastna sredstva, koncesija, donacije in sponzorstva

6.2.2.			izdaja lastnih študijskih gradiv	število izdanih lastnih knjižnih gradiv/leto	2008, 0	2	koncesija
6.2.3.			redna objava spletnih gradiv	število spletnih objav/leto	2008, 10	20	koncesija
6.2.4.			zagotavljanje dostopnosti do baz podatkov	število dostopnih baz podatkov/leto	2008, 2	2	koncesija

5 Kadrovski načrt in kadrovska politika

Kadrovska politika bo usmerjena k čim boljšim rešitvam za zagotavljanje uspešnega pedagoškega, raziskovalnega in upravnega procesa VŠVO in v skladu z določili 2. člena Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o visokem šolstvu (ZVisK). V letu 2017 ne načrtujemo dodatne zaposlitve pedagoškega kadra. Zaposlovanje poteka v skladu s Kadrovskim načrtom VŠVO in na podlagi Akta o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na VŠVO. Pri zaposlovanju upoštevamo finančne možnosti šole. Prizadevamo si zaposliti kader z ustreznimi delovnimi izkušnjami in ustreznimi pedagoškimi ter znanstvenimi referencami oz. veliko znanstveno-raziskovalno odličnostjo. Pri zaposlitvah pedagoškega kadra zaposlujemo visokošolske učitelje in strokovne sodelavce z ustreznimi habilitacijami. Načrtujemo zaposlitve za določen čas z delovnim časom krajšim od polnega oziroma zaposlitev za določen čas v obliki dopolnilnega dela.

Skrbeli bomo za vključevanje pedagoškega in drugega kadra v znanstveno-raziskovalno delo, spodbujali objavljajna v uglednih mednarodnih in vodilnih domačih znanstvenih revijah ter mednarodne izmenjave pedagoškega kadra, za katere upamo, da bodo v prihodnje pripeljale tudi do sodelovanja na znanstveno-raziskovalnem področju (skupni raziskovalni projekti). Prizadevali si bomo pridobivati kadre za izvajanje pedagoškega procesa zlasti izven univerz, tj. zaposlenih v gospodarskih družbah. V skladu z Nacionalnim programom visokega šolstva 2011 - 2020 bomo zagotavljali ustrezno didaktično usposabljanje in podporo pedagoškemu kadru, kar bo pripomoglo k večji kakovosti pedagoškega dela.

Vse zaposlene in pogodbene sodelavce bomo ustrezno motivirali za aktivno sodelovanje na raziskovalnem področju in skrbeli za njihovo usposabljanje ter izpopolnjevanje. Usposabljanje in izpopolnjevanje strokovnih sodelavcev šole bo namenjeno zlasti izvajanju aktivnosti šole na področju različnih oblik karijerne orientacije (vseživljenjsko učenje, tutorstvo, mentorstvo študentom) in strokovno izpopolnjevanje za večjo strokovnost ter boljšo učinkovitost pri delu. Prav tako bomo poskrbeli za izobraževanje za pripravo uspešnih projektnih predlogov in za pridobitev znanj o tem, kako upravljati s stroški ter pripraviti visokošolsko inštitucijo na učinkovito sodelovanje v projektnih skupinah. Izobraževanja za pridobitev strokovne izobrazbe v letu 2017 ne bomo izvajali.

Z zaposlenimi bomo opravili redne letne razgovore. V razgovorih z visokoškolskimi učitelji in sodelavci bo poudarek na analizi njihove strokovne usposobljenosti, znanstvene odličnosti, zadovoljstva študentov z izvedbo predmetov, pregledu nalog in opravljenih obveznosti v preteklem študijskem letu, zadovoljstvu z opravljenim delom, interesih in ambicijah sodelavcev, morebitnih ovirah pri doseganju ciljev, pregledu izvajanja študijskega procesa in

značilnostih opravljanja (pedagoških) obveznosti, ciljih za delo v prihodnjem letu, dogovorih in predlogih, pomembnih za uspešnost dela in sodelovanja v prihodnje. Letni razgovori in sprejeti sklepi/dogovori z vsakim posameznim sodelavcem bodo vodstvu šole omogočili sprejem ustreznih odločitev glede izboljšanja pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega procesa v prihodnje, pravočasno zaznavanje morebitnih težav in priložnosti, stalno izboljševanje procesa medsebojne komunikacije kot predpogoja za uspešno sodelovanje in vključevanje sodelavcev v delovne procese šole, preverjanje interesa sodelavcev po intenzivnejšemu vključevanju v raziskovalni proces, zaposlovanje najbolj perspektivnih in motiviranih kadrov ter permanentno izboljševanje kakovosti izvajanja pedagoškega in drugih procesov na VŠVO.

5.1 Kadrovska politika

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
1.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe, povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne znanstveno raziskovalne programe, povezane z delovnim okoljem in širšo družbo						
		zagotavljati ustrezno organiziranost VŠVO, izpeljati zaposlitve visokošolskih				ustrezna izpeljava pedagoškega procesa, izboljšano delovanje strokovnih služb,	

		učiteljev in sodelavcev ter strokovnih služb				uvajanje novih produktov, elektronski vpis evš	koncesija
			zaposlitev pedagoškega kadra z delovnim časom, krajšim od polnega	število pogodb o zaposlitvi za delovni čas krajši od polnega/leto	2008, 1	4	koncesijska sredstva, šolnine
			zaposlitev pedagoškega kadra v obliki dopolnilnega dela	število pogodb o zaposlitvi za dopolnilno delo/leto	2008, 1	6	koncesijska sredstva, šolnine
			zagotavljanje pedagoškega kadra po podjemni pogodbi	št. podjemnih pogodb/leto	2008, 4	30	koncesijska sredstva, šolnine
		izvajanje programov Vseživljenjskega učenja in karijerne orientacije	zagotavljanje kadra po avtorskih/ podjemnih pogodbah	št. pogodb/leto	2008, 0	10	MIZŠ, sredstva projektov, kotizacija

Obrazci so priloženi v Excelovih datotekah – Kadrovski načrt za leto 2017 (Tabela 1: Število redno zaposlenih in število pogodbenih sodelavcev v letu 2016 in načrt za leto 2017).

5.2 Kadrovski načrt za študijske programe s koncesijo (redni študij)

V letu 2017 bomo sklenili 6 pogodb za dopolnilno delo za določen čas z visokošolskimi učitelji, ki so matično zaposleni v različnih znanstveno-raziskovalnih inštitutih, javnih zavodih oziroma v gospodarstvu. Edini način, da šola kvalitetno izvaja pedagoški proces in pospeši znanstveno-raziskovalno delo, je vključitev visokošolskih učiteljev in znanstvenih sodelavcev v redno delovno razmerje. Že vrsto let v celoti (vsi letniki) izvajamo prvo-stopenjski študijski program, povečuje se število diplomantov. Tako se obseg mentorskega in somentorskega ter recenzentskega dela v zvezi s pripravo diplomskih nalog

povečuje. Visokošolski učitelji sodelujejo tudi kot pedagoški mentorji pri izvedbi praktičnega usposabljanja študentov. S povečanjem števila zaposlenih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev bomo zagotovili prenos raziskovalnih izsledkov v pedagoški proces. Tako bo pedagoški proces še kvalitetnejši in študijski program sodoben ter ustrezen. Za usklajevanje dela in izvajanje praktičnega usposabljanja je potreben koordinator praktičnega usposabljanja. Ta bo delo nadaljeval tudi v letu 2017.

Obrazci so priloženi v Excelovih datotekah – Kadrovski načrt za leto 2017 (Tabela 3: Podatki o pogodbenih izvajalcih študijskih programov).

Tabela 3: Podatki o pogodbenih izvajalcih na študijskih programih s koncesijo (redni študij)

	Dodiplomski študij**			Druga stopnja			Skupaj***		
	Realizacija 2015	Realizacija 2016	Načrt 2017	Realizacija 2015	Realizacija 2016	Načrt 2017	Realizacija 2015	Realizacija 2016	Načrt 2017
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*	23	26	30	/	/	/	23	26	30
Vrednost pogodb zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	78.660,00	102.036,00	89.478,00	/	/	/	78.660,00	102.036,00	89.478,00
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb*	11	4	5	/	/	/	11	4	5
Vrednost pogodb zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	3.363,00	5.370,00	4.709,00	/	/	/	3.363,00	5.370,00	4.709,00
Skupno število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov*	34	30	35	/	/	/	34	30	35

Skupna vrednost pogodb izvajalcev, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb****	82.023,00	107.406,00	94.187,00	/	/	/	82.023,00	107.406,00	94.187,00
---	-----------	------------	-----------	---	---	---	-----------	------------	-----------

Izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev in sodelavcev v letu 2017 za izvajanje dodiplomskega študija

Tabela 4: Izvolitve v nazive v letu 2017

Naziv	Načrtovano število izvajalcev v letu 2017	Od tega število izvajalcev, ki jim bo v letu 2017 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2017
Redni profesor	2	0	1
Izredni profesor	8	0	2
Docent	14	0	3
Lektor	1	0	0
Višji predavatelj	2	1	2
Predavatelj	5	1	0
Asistent	2	0	1

Izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev in sodelavcev v letu 2017 za izvajanje podiplomskega študija brez koncesije.

Tabela 5: Izvolitve v nazive v letu 2017 za izvajanje podiplomskega magistrskega študija brez koncesije

Naziv	Načrtovano število izvajalcev v letu 2017	Od tega število izvajalcev, ki jim bo v letu 2017 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2017
Redni profesor	1	0	1
Izredni profesor	6	0	1
Docent	7	0	1

Tabela 6: Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih vključno s tehničnimi sodelavci (laboranti), ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2017

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2016	0	5	6	0
Načrt 2017	0	3	10	0

Zaposleni na spremljevalnih delovnih mestih, vključno s tehničnimi sodelavci, se bodo v letu 2017 udeleževali predvsem krajših usposabljanj in tečajev, ki jim bodo omogočila boljše delo na njihovih delovnih mestih. Prav tako se bodo udeleževali različnih mednarodnih in domačih strokovnih srečanj (kongresi, konference, simpoziji).

Tabela 7: Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki se bodo izobraževali in izpopolnjevali v letu 2017

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Podoktorsko izobraževanje	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Leto 2016	0	0	17	5	0
Načrt 2017	0	0	22	10	0

Temeljni poudarek izobraževanja in izpopolnjevanja visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ostaja v letu 2017 na pedagoški podpori za zagotovitev celovitih kompetenc, potrebnih za pedagoško delo in didaktičnem usposabljanju v povezavi z zagotavljanjem ustrezne kakovosti pedagoškega procesa. Poleg tega bodo sodelavcem šole omogočili sodelovanje na različnih krajših oblikah neformalnega izobraževanja (delavnice, tečaji). Prisostvovali bodo različnim mednarodnim in domačim strokovnim srečanjem. Usposabljanja bodo izvedena tudi v okviru mednarodnih izmenjav.

Tabela 8: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2016	34	34	0
Načrt 31. 12. 2017	38	38	0

Komentar tabele:

VŠVO na podlagi pogodb o zaposlitvi v obliki dopolnilnega dela in s podjemnimi pogodbami vključuje v pedagoški in raziskovalni proces visokošolske učitelje, sodelavce, ki so vpisani v bazo raziskovalcev pri matičnih raziskovalnih organizacijah. Trenutno so trije raziskovalci vpisani v VŠVO raziskovalno organizacijo – Inštitut za ekotehnologije in trajnostni razvoj.

6 Letni načrt ravnanja s stvarnim premoženjem

VŠVO nima lastnega stvarnega premoženja, ne izvaja lastnih investicij, nima lastnega investicijskega vzdrževanja. Prav tako ne oddaja premoženja v najem, ga ne obremenjuje s stvarnimi pravicami in ga ne daje v uporabo. Podpisane ima pogodbe o brezplačnem najemu poslovnih prostorov za izvajanje pedagoškega procesa.

6.1 Prostor in zemljišča

Tabela 1: Najem prostorov in zemljišč

Vrsta prostora oz. zemljišča	Lokacija	Parcelna št.	Bruto etažna površina v m ²	Dejavnost	Obdobje
poslovni prostori, specializirane učilnice in laboratorij	Trg mladosti 7, Velenje	2602/14, k.o. 964 Velenje	812,3 s souporabo skupnih delov stavbe in posebnih skupnih delov (337,27)	pedagoška in raziskovalno-razvojna dejavnost	2013-2018
specializirana učilnica in laboratoriji	Trg mladosti 7, Velenje	2602/14, k.o. 964 Velenje	93,43	pedagoška dejavnost – izvajanje laboratorijskih vaj	od 2014 dalje
laboratorij	upravna zgradba Čistilne naprave Šaleške doline, Primorska 8a, Šoštanj	602/1, k.o. Šoštanj	224	pedagoška dejavnost	nedoločen čas

6.2 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

/.

6.3 Oprema

Tabela 1: Načrt nakupa opreme za leto 2017

Prioriteta	Oprema	Namens opreme	Vrednost opreme v letu 2017 v EUR	Viri sredstev v letu 2017 (v EUR)		
I.	laboratorijska oprema	laboratorijska in raziskovalna oprema	10.000	donacije		

6.4 Investicijsko vzdrževanje

Investicijsko vzdrževanje je vzdrževanje nepremičnin in opreme, tako da se poveča njihova vrednost ali doba uporabe. VŠVO se je v letu 2012 preselila v nove prostore, zato investicijsko vzdrževanje v letu 2017 ni predvideno.

6.5 Drugo

VŠVO nima lastnega premoženja, ki bi ga lahko obremenjevala s stvarnimi pravicami.

V skladu z navodili Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport je finančni načrt sestavljen iz splošnega in posebnega dela.

Splošni del finančnega načrta za celotni visokošolski zavod je pripravljen na podlagi ocene izkazov za leto 2016. Ocena je narejena v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16).

Finančni načrt je usklajen s programom dela za celoten visokošolski zavod in je pripravljen po načelu denarnega toka.

Obrazci so priloženi v Excelovih datotekah tako pri splošnem delu kot pri posebnem delu finančnega načrta.

6.6 Interesna dejavnost študentov

Nov študentski svet je bil konstituiran 11. 1. 2017, nove člane so študenti izvolili 30. 11. 2016. Člani sveta bodo v letu 2017 sodelovali kot predstavniki študentov v senatu, upravnem odboru, akademskem zboru, komisiji za študentske zadeve in komisiji za kakovost. Na 1. seji študentskega sveta, 11. 1. 2016, je bil sprejet letni program dela za leto 2017. V njem so sprejeli naslednje prioritete naloge:

- šport – spomladansko druženje (Velenjsko jezero), paint-ball,
- eko-dejavnost – sodelovanje na eko-delavnicah in akcijah,

- foto natečaj in razstava,
- izleti in ekskurzije, obiski sejmov – po domovini in tujini s poudarkom na dopolnitvi izobraževanja s področja varstva okolja, ekotehnologij (strokovna ekskurzija v tujino),
- sodelovanje na krvodajalski akciji,
- zabavna druženja študentov (brucovanje, Knap žur, Predbožični Party v eMČe placu, smučanje, drsanje, zaključni piknik VŠVO, zaključni izlet).

Zap. št. cilja	Dolgoročni/strateški cilj	Glavni letni cilji	Ukrepi (naloge) za doseg dolgoročnega cilja	Ime kazalnika	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost oz. opis stanja)	Ciljna vrednost kazalnika (leto vrednost oz. opis stanja)	Predvideni viri financiranja
1.	razvijati atraktivne, interdisciplinarne in aplikativne študijske programe, povezane z delovnim okoljem, raziskovanjem ter širšo družbo						
1.15.		podpora delovanju študentskega sveta					
1.151.			pomoč pri izpeljavi volitev študentov v študentski svet in organe upravljanja VŠVO	izvoljeni predstavniki v študentski svet, akademski zbor, upravni odbor, senat in komisije	2008, izvolitev predstavnikov študentov v organe VŠVO	redna izvolitev novih predstavnikov študentov v organe VŠVO	koncesijska sredstva
1.16.		vzpodbujanje obštudijskih aktivnosti					
			pomoč pri				

1.16.1.			oblikovanju programa obštudijskih dejavnosti	število akcij/leto, sprejet program obštudijskih dejavnosti	2008, 1, sklep o sprejemu programa	4, sklep o sprejemu programa	koncesijska sredstva
1.16.2.			vzpodbujanje prostovoljstva	število prostovoljcev/leto	2008, 0	5	koncesijska sredstva, prostovoljno delo študentov in zaposlenih na VŠVO

7 PRILOGE – VISOKOŠOLSKI ZAVOD V ŠTEVILKAH

7.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 1: Število študijskih programov, ki se izvajajo v študijskem letu 2016/2017 in načrt za študijsko leto 2017/2018

Študijski programi	Študijsko leto 2016/2017	Študijsko leto 2017/2018	Definicija
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	1	1	vsak študijski program se šteje le enkrat, ne glede na število lokacij, kjer se izvaja in ne glede na način izvajanja
Študijski programi 2. stopnje	1	1	vsak študijski program se šteje le enkrat, ne glede na število lokacij, kjer se izvaja in ne glede na način izvajanja

Opomba:

Izredni študij na 1. in 2. stopnji se bo izvajal brez koncesije.

Tabela 2: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2016/2017 in načrt za študijsko leto 2017/2018

Število	Študijski programi s koncesijo (redni študij)		Študijski programi brez koncesije (redni in izredni študij in izredni študij študijskih programov s koncesijo)	
	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)
Študenti visokošolskih strokovnih študijskih programov 1. stopnje	122	150	8	10
Študenti študijskih programov 2. stopnje	0	0	8	10
Študenti s posebnimi potrebami	0		0	
Diplomanti visokošolskih strokovnih študijskih programov 1. stopnje	16	30	7	10

Študenti s posebnimi potrebami oziroma študenti invalidi so osebe, ki se zaradi dolgotrajnih fizičnih, mentalnih, intelektualnih ali senzornih okvar, v nasprotju z ostalimi študenti, srečujejo z ovirami, ki preprečujejo ali ovirajo njihovo polno in učinkovito vključevanje in sodelovanje v študijskih procesih. Poseben status podeli Komisija za študentske zadeve VŠVO na podlagi ustreznih dokazil.

Tabela 3: Kazalniki študijske dejavnosti s področja študija in kadrov

Kazalnik	Študijski programi s koncesijo (redni študij)		Študijski programi brez koncesije (redni in izredni študij in izredni študij študijskih programov s koncesijo)		Definicije za izračun kazalcev
	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v visokošolskih strokovnih študijskih programih 1. stopnje	55,6%	65%	50%	75%	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa po formuli: število prvič vpisanih študentov 2. letnika, brez vpisanih po merilih za prehode, v letu n/število študentov 1. letnika v letu n-1

Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih 2. stopnje	/	/	100%	100%	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa po formuli: število prvič vpisanih študentov 2. letnika, brez vpisanih po merilih za prehode, v letu n/število študentov 1. letnika v letu n-1
Povprečno število let trajanja študija na študenta v visokošolskih strokovnih študijskih programih 1. stopnje	4,9	4,2	5,2	4,2	$(\sum \text{diplomant} * \text{število let od prvega vpisa v 1. letnik}) / \text{število diplomantov}$
Povprečno število let trajanja študija na študenta v študijskih programih 2. stopnje	/	/	3,6	3,0	$(\sum \text{diplomant} * \text{število let od prvega vpisa v 1. letnik}) / \text{število diplomantov}$
Število študentov na visokošolskega učitelja v študijskih programih 1. in 2. stopnje	3,6	3,9	0,2	1,0	Število vseh študentov študijskih programov/število vseh visokošolskih učiteljev (RP, IP, DO, VP, PR, LE), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske programe, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Število študentov na visokošolskega sodelavca v študijskih programih 1. in 2. stopnje	35,9	35,0	0,5	1,5	Število vseh študentov študijskih programov/število vseh visokošolskih sodelavcev (AS, AM, AD, BI, SO), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske programe, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Število diplomantov na visokošolskega učitelja v študijskih programih 1. in 2. stopnje	0,5	1,8	0,2	0,6	Število vseh diplomantov študijskih programov/število vseh visokošolskih učiteljev (RP, IP, DO, VP, PR, LE), zaposlenih in pogodbenih, ki izvajajo študijske programe, v % oz. deležu zaposlitve na teh programih
Delež študentov, ki so se vpisali v 1. letnik in naslednje študijsko leto niso niti nadaljevali s študijem niti ponavljali, na visokošolskih študijskih programih 1. stopnje	24,4%	15%	50%	15%	Ali poimensko glede na študente, če tega podatka ni pa takole: (število študentov prvič vpisanih v 2. letnik v letu n zmanjšanih za število študentov, vpisanih po merilih za prehode v 2. letnik, v letu n + število ponavljavcev v 1. letniku v letu n)/število vseh študentov 1. letnika v letu n-1.
Delež študentk skupaj	63,9%		62,5%		Število študentk/število vseh študentov
Delež diplomantk skupaj	50%		100%		Število diplomantk/število vseh diplomantov

Delež žensk med zaposlenimi v nazivu redni profesor (stanje na dan 31.12.)	0		0		Število žensk redno zaposlenih v nazivu redni profesor v % zaposlitve/število vseh redno zaposlenih v nazivu redni profesor v % zaposlitve
Delež žensk med zaposlenimi v nazivu izredni profesor (stanje na dan 31.12.)	0		0		Število žensk redno zaposlenih v nazivu izredni profesor v % zaposlitve/ število vseh redno zaposlenih v nazivu izredni profesor v % zaposlitve
Delež žensk med zaposlenimi v nazivu docent (stanje na dan 31.12.)	50%		50%		Število žensk redno zaposlenih v nazivu docent v % zaposlitve/število vseh redno zaposlenih v nazivu docent v % zaposlitve
Delež žensk med zaposlenimi na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) (stanje na dan 31.12.)	0		0		Število žensk redno zaposlenih na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) v % zaposlitve/ število vseh redno zaposlenih na delovnem mestu asistent (AS, AM in AD) v % zaposlitve
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	3	6	3	6	Štejejo se osebe definicija 62. člen ZViS: "Visokošolski zavodi lahko za določen čas povabijo k sodelovanju za izvajanje posameznih delov predmeta oziroma predmetnega področja priznane učitelje, znanstvenike, strokovnjake in umetnike, ne glede na pogoje, ki so določeni za izvolitev v naziv."

Tabela 4: Kazalniki študijske dejavnosti s področja mednarodne mobilnosti

Kazalnik	Študijski programi s koncesijo 1. stopnja		Študijski programi s koncesijo 2. stopnja		Študijski programi brez koncesije 1. in 2. stopnja in izredni študij študijskih programov s koncesijo		3. stopnja		Definicija za določitev
	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	Študijsko leto 2016/2017 (leto 2016)	Načrt za študijsko leto 2017/2018 (leto 2017)	

Število študentov, ki opravijo del študija v tujini	4	3	/	/	0	1	/	/	Število študentov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem ipd.), če je izmenjave visokošolski zavod priznal tako, da ima študent priznano vsaj 1 KT
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na visokošolskem zavodu	3	3	/	/	0	0	/	/	Število tujih študentov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem)
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	0	0	/	/	0	0	/	/	Število vseh tujcev, ki so vpisani na visokošolski zavod (vsi, ki nimajo slovenskega državljanstva) za celoten študij
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	2	2	/	/	0	1	/	/	Število diplomantov na izmenjavah (VŽU, CEEPUS, bilateralni sporazumi visokošolskega zavoda, norveški mehanizem ipd.) med študijem, če je izmenjave visokošolski zavod priznal tako, da ima študent priznano vsaj 1 KT
Število tujih gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu	2	3	/	/	0	1	/	/	Imajo vsaj 1 pedagoško uro definicija 62. člen ZViS: "Visokošolski zavodi lahko za določen čas povabijo k sodelovanju za izvajanje posameznih delov predmeta oziroma predmetnega področja priznane učitelje, znanstvenike, strokovnjake in umetnike, ne glede na pogoje, ki so določeni za izvolitev v naziv."

Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	3	2	/	/	0	1	/	/	Imajo vsaj 1 pedagoško uro
--	---	---	---	---	---	---	---	---	----------------------------

7.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 1: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2016 in načrt za leto 2017

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Število	Število
Leto 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4	1
Načrt za leto 2017	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4	3

Tabela 2: Kazalniki s področja raziskovalne dejavnosti

Kazalnik	Leto 2016	Načrt za leto 2017	Definicija
Število projektov v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	1	3	Drugi uporabniki znanja so npr. državni in upravni organi, zavodi, javne agencije, javna podjetja, javni skladi, zbornice in druge pravne osebe.
Število drugih mednarodnih raziskovalnih projektov EU v katerih sodeluje univerza	0	0	npr. EUREKA, ERA NET itd.

8 FINANČNI NAČRT

8.1 Splošni del finančnega načrta

Splošni del finančnega načrta za leto 2017 za celotni visokošolski zavod je pripravljen na podlagi koncesijske pogodbe št. C3330-17-500015 o pravicah in obveznostih od 1. 1. 2017 do 30. 6. 2017 ter strateških in letnih ciljih za leto 2017 ter aneksa k pogodbi in izkazov za leto 2016. Finančni načrt je narejen v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16).

Splošni del finančnega načrta sestavljajo naslednji izkazi:

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka) - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017;
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka) - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017 (tabela je prazna, ker zavod nima planiranih aktivnosti na tem področju);
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka) - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017 (tabela je prazna, ker zavod nima planiranih aktivnosti na tem področju);
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po obračunskem toku) - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017;
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (po obračunskem toku) - priloženi v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017.

8.2 Posebni del finančnega načrta

Enako kot splošni del finančnega načrta je posebni del finančnega načrta za celotni visokošolski zavod pripravljen na podlagi koncesijske pogodbe št. C3330-17-500015 o pravicah in obveznostih od 1. 1. 2017 do 30. 6. 2017 ter strateških in letnih ciljih za leto 2017 ter aneksa k pogodbi in izkazov za leto 2016. Finančni načrt je narejen v skladu s Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16).

Posebni del finančnega načrta sestavljajo naslednje tabele:

- Finančni načrt za leto 2017 - Posebni del (pripravljen po načelu denarnega toka) - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017;
- Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih financiranja - priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017;

ZA izračun prihodkov od MIZŠ je upoštevana koncesijska pogodba št. C3330-17-500015 o pravicah in obveznostih od 1. 1. 2017 do 30. 6. 2017 ter strateških in letnih ciljih za leto 2017 ter aneksa k pogodbi.

V skladu z veljavno zakonodajo, so stroški plač in dajatve delodajalca v koncesijskem delu načrtovani v skladu s povečanim številom zaposlitev. V letu 2017 planiramo 8,55 zaposlenih izračunanih iz ur.

Za izračun regresa, sredstev za prevoz na delo in prehrano med delom smo upoštevali vrednosti, ki so določene v Zakonu za uravnoteženje javnih financ (Uradni list RS, št. 40/12, 96/12-ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/23 odl.US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsn-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNepr, 107/13 – odl.US, 85/14, 95/14, 24/15 – odl. US, 90/15, 102/15, 63/16 – ZDoh-2R).

Iz drugih virov, ne iz virov MIZŠ, so načrtovani namenski prihodki za nabavo opreme v višini 10.000,00 EUR (prikazano v tabeli 1.1 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu denarnega toka), AOP 415 in AOP 473).

8.3 Načrtovana struktura prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih sredstev

Načrt strukture prihodkov in odhodkov za leto 2017 po virih financiranja je priložen v Excelovih datotekah Finančni načrt za leto 2017.

Skupne prihodke v letu 2017 načrtujemo v višini 657.835 EUR, od tega 521.245 EUR (79,24%) na podlagi koncesijske pogodbe, 80.068 EUR (12,17%) sredstev od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe, 56.421 EUR (8,58%) pa iz ARRS, sredstev iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU.